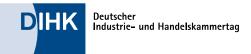


## Are you ready for Brexit?

IHK-Checkliste für Unternehmen







#### IHK-Checkliste für Unternehmen – 17 Themen, die Unternehmen berücksichtigen sollten

Einleitung	3
Warenverkehr/Zollrecht/Logistik	4
Umsatzsteuer	6
Gewerbliche Schutzrechte/Kennzeichnung und Zertifizierung/REACH	7
Personal und Berufsbildung	S
Gesellschaftsrecht	10
Unternehmenssteuern	11
Finanzdienstleistungen und Versicherungen	12
Inpressum	14

## **Einleitung**

Am 29. März 2019 tritt das Vereinigte Königreich (UK) formal aus der EU aus. Die Europäische Union und UK haben sich im März 2018 über eine anschließende 21-monatige Übergangsperiode bis Ende 2020 geeinigt. Der endgültige Ausstieg UKs aus dem EU-Binnenmarkt und der Zollunion und damit das Ende der Anwendung von EU-Rechts werden damit grundsätzlich auf Ende 2020 verschoben. Allerdings muss auch diese Übergangsperiode noch ratifiziert werden und dies wird voraussichtlich erst gegen Ende 2018 geschehen.

Ob es gelingt, rechtzeitig, spätestens bis zum Ablauf der Übergangsphase, ein Freihandelsabkommen zwischen der EU-27 und UK abzuschließen, ist derzeit ungewiss. Sofern es zu keiner Einigung auf eine Anschlusslösung kommt, würde der Handel zwischen UK und der EU lediglich nach den WTO-Regeln erfolgen (sog. "harter Brexit"). Ebenfalls ist noch unsicher, wie derzeitige Freihandelspartnerländer der EU zukünftig, sei es in der Übergangsperiode oder danach, UK behandeln werden.

Vieles ist also derzeit noch unklar, aber eines ist klar: Unternehmen mit UK-Geschäft sollten die kommenden Monate gut nutzen. Nachfolgend werden die wichtigsten relevanten Themen aufgelistet, bei denen Handlungsbedarf besteht. Entsprechend der aktuellen Entwicklungen werden die Themen fortlaufend aktualisiert. Bei der Verwendung des Begriffs "Brexit" wird davon ausgegangen, dass UK den Europäischen Binnenmarkt verlässt – entweder am 30. März 2019 oder mit Ablauf einer Übergangsphase Ende 2020.

## Warenverkehr/Zollrecht/Logistik

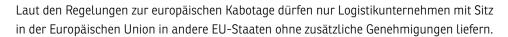
Der Warenverkehr mit dem Vereinigten Königreich wird sich nach dem Brexit wie mit anderen Drittstaaten gestalten. Damit müssen das Zollrecht der EU sowie die nationalen und europäischen Kontrollvorschriften für die Ausfuhr und Einfuhr beachtet werden. Entsprechend müssen Zollanmeldungen erstellt und ggfs. Ausfuhr-/Einfuhrgenehmigungen beantragt werden. Darüber hinaus können Zölle anfallen.

Für den Fall eines Freihandelsabkommens zwischen der EU und UK können ggfs. reduzierte Zollsätze in Anspruch genommen werden. Hierfür müssen Unternehmen jedoch den präferenziellen Warenursprung entlang der jeweiligen Ursprungsregeln berechnen und entsprechende Ursprungsnachweise beantragen bzw. ausfertigen.

Zu bedenken ist daher u.a.:

1. Zollförmlichkeiten	Notizen
Voraussetzungen: Wir haben die personellen, administrativen und technischen Voraussetzungen für das Erstellen und Verwalten von Zollanmeldungen im eigenen Unternehmen geschaffen (z.B. EORI-Nummer beantragt, ATLAS-Nutzerkonto für die Abgabe elektronischer Zollanmeldungen eingerichtet, elster-Zertifikat beantragt).	
Praxis: Wir haben uns mit der praktischen Erstellung von Zollanmeldungen befasst (Angabe der Warentarifnummer gemäß EU-Zolltarif, Angabe der betreffenden Kodierungen für Zollverfahren gemäß Merkblatt für Zollanmeldungen).	
Sonstige Dokumente: Wir haben uns informiert, welche sonstigen Dokumente für die Zollabwicklung erforderlich sind (z.B. IHK-Ursprungszeugnis, Rechnung, Zollwertanmeldung (ein-fuhrseitig)).	
Zollabfertigung: Wir sind mit dem Ablauf der praktischen Zollabfertigung (Gestellung, Zollkontrolle etc.) bei den zuständigen Zollämtern vertraut.	
Wertschöpfungsketten: Wir haben Möglichkeiten bedacht, bisher bestehende Wertschöpfungsketten mit UK weiterzuführen und ggfs. durch besondere Zollverfahren abzudecken (z. B. Aktive u. Passive Veredelung).	
Vorübergehende Verwendung in UK: Wir wissen, dass nach dem Brexit für vorübergehende Warensendungen nach UK entweder ein förmliches Zollverfahren oder alternativ das Carnet-ATA-Verfahren zu nutzen ist.	
Wir sind uns der Möglichkeit bewusst, einen externen Zolldienstleister mit der Bearbeitung der o.g. Zollformalitäten zu beauftragen.	

2. Verbote und Beschränkungen		Notizen
Vorschriften: Wir haben uns mit den geltenden Kontrollvorschriften der EU und Deutschlands zu Verboten und Beschränkungen im grenzüberschreitenden Warenverkehr mit Drittstaaten vertraut gemacht (z.B. Prüfung der Güter, Prüfung der Warenempfänger, Prüfung des Verwendungszwecks).		
Genehmigungen: Uns sind die für die Anzeige bzw. Genehmigung von Ausfuhren und/oder Einfuhren zuständigen Stellen ebenso bekannt wie der Prozess der Antragstellung (z.B. BAFA, Umweltbundesamt, Landesämter für Lebensmittelsicherheit) und die Anforderungen an unternehmenseigene Compliance-Strukturen (Benennung eines Ausfuhrverantwortlichen, Erstellung einer Arbeits- und Organisationsanweisung zur Exportkontrolle). Wir sind darauf vorbereitet, dass mit dem Austritt aus der EU britische Unternehmen nicht mehr als Importeure gelten, so dass bei Warensendungen aus UK die Anzeigepflicht auf deutsche Unternehmen übergeht.		
3. Zölle und Ursprungsregeln	_	Notizen
Zollsätze: Wir sind uns bewusst, dass für unsere Produkte WTO-Zölle bei der Einfuhr bzw. Ausfuhr anfallen können, sollten die EU und UK kein bilaterales Freihandelsabkommen abschließen.		
Ursprungsregeln: Für den Fall eines künftigen Freihandelsabkommens zwischen der EU und UK beabsichtigen wir, Zollpräferenzen in Anspruch zu nehmen. Diesbezüglich bereiten wir uns auf die Kalkulationen des präferenziellen EU-Ursprungs entlang von noch zu definierenden Ursprungsregeln sowie die Ausfertigung von Ursprungnachweisen vor.		
Lieferantenerklärungen: Wir berücksichtigen, dass EU-interne Lieferanten- erklärungen (LE) und Langzeit-Lieferantenerklärungen (LLE) für Waren mit Präferenzursprungseigenschaft nach dem Brexit weder an noch durch britische Unternehmen ausgestellt werden dürfen.		
Vormaterialien: Unser Unternehmen bezieht Vormaterialien zur Weiterverarbeitung aus UK. Nach dem Brexit tragen diese Materialien nicht länger zum Erreichen des präferenziellen EU-Ursprungs des Enderzeugnisses bei. Mit Blick auf den möglichen Verlust des für den Handel mit anderen Abkommenspartnern der EU (z. B. Südkorea, Südafrika) relevanten Präferenzur-sprungs haben wir unsere Zulieferstrukturen und die Möglichkeit einer Verlagerung von Standorten von UK in andere EU-27-Länder analysiert.		



4. Logistik/Straßengüterverkehr	Notizen
Es ist uns bewusst, dass wir uns auf erhöhten bürokratischen Aufwand bei Lieferungen per Straßengüterverkehr einstellen sollten. Dies wird auch ver- bunden sein mit deutlich längeren Wartezeiten an der Grenze zu UK sowie bei Hafenterminals etc.	
Unser Unternehmen hat die Notwendigkeit geprüft, auf einen britischen Spediteur zu wechseln.	

#### Umsatzsteuer

Das europäische Umsatzsteuersystem ist innerhalb der EU weitestgehend harmonisiert und verhindert so die Doppelbesteuerung von grenzüberschreitenden Lieferungen und Leistungen. Nach dem Austritt aus der EU ist das Vereinigte Königreich nicht mehr zur Anwendung der gemeinsamen Umsatzsteuersystemrichtlinie und der Einhaltung der Höchst- oder Mindestumsatzsteuersätze verpflichtet.

Das Ausscheiden UKs aus dem Zollgebiet der EU wird voraussichtlich zu erhöhtem bürokratischem Aufwand in Form von geänderten Nachweis- und Erklärungspflichten führen. Dies betrifft besonders den Warenverkehr. Mangels innergemeinschaftlicher Lieferungen nach § 6a UStG werden Warenlieferungen von Deutschland nach UK zukünftig als Ausfuhrlieferung gem. § 6 UStG behandelt. Die unternehmensinternen Prozesse müssen also auf eine zollrechtliche Ausfuhr umgestellt werden. Insbesondere muss der Nachweis der Umsatzsteuerfreiheit den Anforderungen der §§ 9 bis 11 UStDV entsprechend in Form von Ausgangsvermerken erfolgen. Da bei unzureichender Nachweisführung die Umsatzsteuerfreiheit versagt wird, bedarf es einer frühzeitigen Anpassung der entsprechenden unternehmensinternen Dokumentationssysteme. Auch im umgedrehten Fall sind Warenlieferungen aus UK sodann als Einfuhren zu deklarieren, womit eine zusätzliche Belastung durch Einfuhrumsatzsteuer und Zölle einhergehen kann. Dienstleistungen dürften wegen des Empfängerortprinzips in der Regel weiterhin in einem der beiden Staaten zur Umsatzbesteuerung führen. Allerdings können abweichende nationale Ortbestimmungen zu Doppelbesteuerungen führen.

5. Umsatzsteuer	Notizen
Wir achten verstärkt auf die Dokumentationspflichten und auf die korrekte steuerliche Abbildung der Warenbewegungen in Umsatzsteuermeldungen.	
Wir sind uns bewusst, dass Lieferungen von Deutschland nach Großbritannien in Zukunft steuerfreie Ausfuhrlieferungen sind und dass für Importe aus UK (abzugsfähige) Einfuhrumsatzsteuer fällig wird. Dies wird voraussichtlich zu höheren Kosten für uns führen. Es gelten andere Herkunftsnachweise. Anträge auf Vorsteuervergütung müssen UK-Unternehmen nun in deutscher Sprache stellen. Hierfür gilt eine um drei Monate verkürzte Frist.	
Uns ist bekannt, dass beim Dienstleistungsverkehr die Unternehmereigenschaft nicht mehr mittels der UStIdNr. geführt werden kann.	

## Gewerbliche Schutzrechte/ Kennzeichnung und Zertifizierung/ REACH

Problematisch können die bestehenden gewerblichen Schutzrechte werden, nämlich insbesondere Unionsmarken oder Gemeinschaftsgeschmacksmuster. Diese können nach dem Brexit für Großbritannien nicht mehr angemeldet werden. Für die bestehenden Unionsmarken oder Gemeinschaftsgeschmacksmuster sehen die derzeitigen Vorschläge vor, dass diese für den Geltungsbereich Großbritannien als nationale Marken bzw. Geschmacksmuster weitergelten sollen. Ab dem Brexit gilt, dass nationale gewerbliche Schutzrechte für den Schutz in Großbritannien erworben werden müssen.

Nach dem Austritt aus der EU könnte das Vereinigte Königreich ein eigenes, in Teilen von der EU-27 abweichendes Regelwerk zu Produktnormen und Standards (u. a. technische Sicherheit / Gesundheit / Hygiene / Kennzeichnungsbestimmungen) schaffen. Solche Änderungen können die Erfüllung der Leistungsverpflichtung zwischen Vertragspartnern beispielsweise durch neue Prüf- und Zertifizierungsanforderungen erheblich verteuern. Mit der CE-Kennzeichnung wird nachgewiesen, dass ein Produkt die in verschiedenen europäischen Richtlinien festgelegten Sicherheits-, Umwelt- und Gesundheitsanforderungen erfüllt. Erst dann darf es in allen Mitgliedstaaten der EU in Verkehr gebracht werden. Viele Unternehmen verzichten auf eine in vielen Fällen mögliche Selbstverifizierung und lassen sich von zugelassenen Prüfinstituten eine Konformitätsbescheinigung ausstellen. Für besonders sensible Produktgruppen, wie z. B. für Medizinprodukte, ist die Einschaltung einer Prüfstelle für die Konformitätsbewertung sogar vorgeschrieben.

Nach dem Brexit können britische Institute wahrscheinlich keine in der EU gültigen Konformitätsbewertungen mehr vornehmen.

6. Schutzrecht		Notizen
Wir wissen, dass spätestens nach dem Brexit gewerbliche Schutzrechte in Großbritannien national oder über IR Marken angemeldet werden müssen, um Schutzrechte auch für den Geltungsbereich von Großbritannien zu erlangen.		
7. CE-Kennzeichnung		Notizen
Unser Unternehmen bringt die im Vereinigten Königreich zertifizierten Produkte in der EU in Verkehr. Mit Rücksicht darauf haben wir sichergestellt, dass entweder eine neue Konformitätsbewertung bei einem Zertifizierungsinstitut in einem der verbleibenden Mitgliedstaaten beantragt oder das bestehende Dossier in einen anderen EU-Mitgliedstaat übertragen wird. Die unverbindliche Aufstellung betroffener Waren- und Produktgruppen der EU-Kommission haben wir geprüft.		
8. Produktnormen und Standards		Notizen
Wer die zusätzlichen Kosten für Prüf- und Zertifizierungsanforderungen zu tragen hat, ist in den meisten Fällen in bestehenden Verträgen geregelt. In neuen Verträgen stellt unser Unternehmen sicher, dass die Parteien die bereits bekannten und zu erwartenden Kosten so genau wie möglich aufteilen.		
Für den Binnenmarkt bestimmte chemische Stoffe benötigen ab einer Tonne pro Jeine Registrierung im Rahmen der REACH-Verordnung. Zahlreiche Stoffregistrierustammen aus dem Vereinigten Königreich. Auch Stoffe, die aus Drittländern in die importiert werden, müssen hier registriert werden. Viele Importeure nutzen für die Registrierung bei der Europäischen Chemikalienagentur (ECHA) Dienstleister mit Großbritannien. Nach dem Brexit könnte dieses Vorgehen nicht mehr möglich sein nehmen in Deutschland müssen nach dem Austritt des Vereinigten Königreichs de verstärkt auf die gültige REACH-Registrierung der von dort registrierten Stoffe ach	ingen EU ese Sitz in n. Unter- eshalb	
9. REACH		Notizen
Wir haben die von uns bezogenen Stoffe identifiziert, die von Unternehmen im Vereinigten Königreich registriert wurden.		
Wir sind uns bewusst, dass wir die Registrierung dieser Stoffe regelmäßig auf ihre Gültigkeit hin überprüfen müssen.		

#### Personal und Berufsbildung

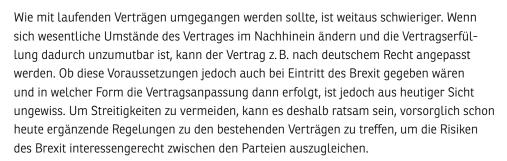
Die Personenfreizügigkeit gehört zu den vier EU-rechtlich verankerten Grundfreiheiten. EU-Bürger dürfen ohne Aufenthaltsgenehmigung oder Arbeitserlaubnis im Vereinigten Königreich arbeiten. EU-Bürger, die sich zum Zeitpunkt des formellen Austritts am 30. März 2019 im Vereinigten Königreich aufhalten, haben Anspruch auf ein dauerhaftes Bleiberecht sowie Rechte auf Gesundheitsversorgung, Sozial- und Rentenleistungen. Ungeklärt ist, ob diese Rechte auch für EU-Bürger gelten, die nach diesem Datum ihre Arbeit im UK aufnehmen.

Im Rahmen von Erasmus+ gingen im letzten Jahr 41 Prozent der Lernenden in der beruflichen Bildung (Auszubildende und Berufsschüler sowie auch Berufsbildungspersonal) nach Großbritannien. Mit weitem Abstand folgt Spanien mit etwas mehr als 10 Prozent. England, Wales, Schottland und Nordirland werden als Zielregionen von Austauschprogrammen zukünftig fehlen, falls es nach dem Brexit keine adäquate Anschlussvereinbarung gibt. Gleiches gilt für das Studentenaustauschprogramm Erasmus.

10. Personenfreizügigkeit	Notizen
Wir sind darüber informiert, dass die Beendigung der Personenfreizügigkeit zwischen dem Vereinigten Königreich und der EU voraussichtlich zur Folge haben wird, dass für Personen, die nach dem Brexit nach Großbritannien gehen, Aufenthalts- und Arbeitsgenehmigungen notwendig werden.	
Dadurch, dass wir unsere Mitarbeiter regelmäßig in das Vereinigte Königreich entsenden, sind wir uns bewusst, dass wir in neuen Verträgen Auffangklauseln für die Übernahme daraus entstehender Mehrkosten vorsehen sollten.	
Wir haben in Betracht gezogen, dass nach dem Brexit ein Visum zur Entsendung von Arbeitnehmern nötig werden kann.	

### Verträge

In neuen Verträgen sollten Unternehmen berücksichtigen, dass der Brexit Auswirkungen auf das laufende Vertragsverhältnis haben kann, z.B. aufgrund neuer Zolltarife oder evtl. Währungsschwankungen. Die Vertragsparteien können dieser Ungewissheit durch die Aufnahme bestimmter Vertragsbedingungen, Kündigungs- oder Vertragsanpassungsklauseln Rechnung tragen. Eine weitere Möglichkeit besteht darin, kurzfristigere Verträge einzugehen, so dass die genauen wirtschaftlichen Auswirkungen des Brexit zeitnah eingeschätzt und in neuen Verträgen berücksichtigt werden können.



	<u>L</u>	
11. Überprüfung neuer und laufender Verträge		Notizen
Neue und laufende Verträge sollten mit Blick auf die mit dem Brexit verbunde- nen Risiken sorgfältig überprüft werden.		

#### Gesellschaftsrecht

Nach der Rechtsprechung des Europäischen Gerichtshofs zur Niederlassungsfreiheit sind britische Gesellschaften, wie z.B. die Limited (private limited company), mit Verwaltungssitz in Deutschland hierzulande anzuerkennen. Nach dem Brexit bzw. Ablauf einer Übergangsfrist würde eine solche britische Limited in Deutschland als Personengesellschaft behandelt werden. Die beschränkte Haftung entfällt dann.

12. Limited Gesellschaften	Notizen
Unser Unternehmen bemüht sich rechtzeitig um Alternativen. Wir wissen über die Möglichkeit eine britische Limited mit Verwaltungssitz in Deutschland mit einem deutschen Rechtsträger, z.B. einer GmbH, zu verschmelzen; dabei gehen die Rechte und Pflichten der Limited auf die GmbH über. Darüber hinaus können auch einzelne Vermögensgegenstände einer Limited auf eine deutsche Gesellschaft übertragen und/oder die Limited liquidiert werden.	
Unser Unternehmen hat geprüft, ob Geschäftsbeziehungen zu einer oder mehreren Limited mit Verwaltungssitz in Deutschland bestehen und ist gegebenenfalls mit diesen in Kontakt.	

#### Unternehmenssteuern

Das Vereinigte Königreich verfügt über einen geringen Unternehmenssteuersatz von derzeit 19 Prozent (ab 1. April 2020: 17 Prozent) und ein weites Netz an bilateral vereinbarten Doppelbesteuerungsabkommen. Derzeit erleichtert die sogenannte EU-Mutter-Tochter-Richtlinie die grenzüberschreitende Zahlung von Gewinnausschüttungen zwischen verbundenen Unternehmen. Die EU-Richtlinie gibt hier vor, dass es zu keinem Quellensteuerabzug beim zahlenden Unternehmen bzw. zu keiner Mindestbesteuerung beim empfangenden Unternehmen kommen darf.

13. Ertragsteuern	Notizen
Wir sind darüber informiert, dass es nach dem Brexit vorerst keine grenzüberschreitenden steuerfreien Gewinnausschüttungen geben wird, weshalb es zu zusätzlichen Steuerbelastungen kommen kann.	
Wir erkennen, dass es keine grenzüberschreitenden steuerneutralen Verschmelzungen mehr geben wird.	
Uns ist bekannt, dass die Ansässigkeit in EU/EWR an mehreren Stellen des Außensteuergesetzes (AStG) Anwendungsvoraussetzung ist (Stundung der Wegzugsbesteuerung, Entlastungsbeweis bei ausländischen Familienstiftungen etc.)	
Wir wissen, dass das Schachtelprivileg bei der Gewerbesteuer entfallen wird.	
Wir sind darüber informiert, dass Dividenden an UK-Muttergesellschaften, die zu mindestens 10 Prozent an einer deutschen Tochtergesellschaft beteiligt sind, künftig nicht mehr von der Quellensteuer befreit sind. Es ist folglich Kapitalertragsteuer in Deutschland einzubehalten.	
Wir erkennen, dass auf Zins- und Lizenzzahlungen an verbundene Unternehmen Quellensteuern anfallen werden.	
Uns ist bekannt, dass bei der Überführung von Wirtschaftsgütern nach Großbritannien stille Reserven sofort versteuert werden müssen.	
Wir wissen, dass spätestens nach dem Brexit gewerbliche Schutzrechte in Großbritannien national oder über IR Marken angemeldet werden müssen, um Schutzrechte auch für den Geltungsbereich von Großbritannien zu erlangen.	

# Finanzdienstleistungen und Versicherungen

#### Finanzdienstleistungen

Aktuell werden rund 90 Prozent der in Euro gehandelten Derivate, vor allem Zinsderivate und Währungsswaps, in London gehandelt. Nach dem Brexit sind beispielsweise bei der Abwicklung der Geschäfte über Clearingstellen die gegenüberstehenden Banken außerhalb der EU dazu verpflichtet, deutlich mehr Eigenkapital zur Risikovorsorge vorzuhalten. Eine höhere Ei-genmittelbindung bei den Banken verkleinert den Spielraum für Kreditausreichungen und erhöht zugleich die Finanzierungskosten der Unternehmen.

14. Finanzdienstleistungen	Notizen
Wir haben unsere Betroffenheit geprüft, um durch Anpassung unserer Geschäftsbeziehungen eine nachteilige Eigenkapitalbindung zu vermeiden.	
Ein neues Investitionsschutzabkommen kann dauern  Der Brexit hat für deutsche Investoren zur Folge, dass der unionsrechtliche Schutz für europäische Investoren wegfallen wird. Dieser Schutz beinhaltet das allgemeine Gebot der Nichtdiskriminierung, Garantien hinsichtlich Marktzugang und das Verbot der Beschränkung des Kapital- und Zahlungsverkehrs. Es besteht auch kein bilaterales Investitionsschutzabkommen (BIT) zwischen Deutschland und dem Vereinigten Königreich, das üblicherweise ähnliche Garantien bietet.	
15. Investitionen	Notizen
Wir sind uns bewusst, dass es, bis es zu einem eventuellen Abschluss eines Schutzabkommens kommt, keine Garantien hinsichtlich Marktzugang und das Verbot der Beschränkung des Kapital- und Zahlungsverkehrs für Investitionen im Vereinigten Königreich gibt.	

#### Versicherungsverträge prüfen

Die britischen Versicherungsunternehmen werden zur Erbringung von Dienstleistungen in der Europäischen Union nicht mehr der Zulassung von Solvency II, dem europäischen Versicherungsaufsichtssystem, unterliegen, da sie den sogenannten "EU-Pass" verlieren und somit als Versicherungsunternehmen aus Drittstaaten gelten. Auch findet die Versicherungsvermittlungsrichtlinie bzw. künftig Versicherungsvertriebsrichtlinie auf sie keine Anwendung mehr, so dass sie nicht mehr an dem sog. Notifikationsverfahren partizipieren können.

16. Versicherungsverträge		Notizen
Wir haben unsere bestehenden Verträge bezüglich der Auswirkungen des Brexit auf unseren Anspruch zur Erbringung der Versicherungsdienstleistungen überprüft.		
Einen Anbieterwechsel zu einem Versicherer mit Sitz innerhalb der EU ist in Betracht gezogen worden.		
Alternativen zu britischen Wirtschaftsprüfern  Nach dem Brexit gelten natürliche Personen, die vom Vereinigten Königreich als Verschaftsprüfer anerkannt wurden (Rechnungsprüfer aus dem Vereinigten Königreich als Prüfer aus Drittländern und werden nicht mehr als Abschlussprüfer im Sinne Abschlussprüferrichtlinie angesehen.	:h),	
17. Wirtschaftsprüfer aus UK		Notizen
Wir wissen, dass es notwendig ist alternative Wirtschaftsprüfer in Betracht zu ziehen, um eventuelle negative Folgen zu minimieren.		





IHK Berlin Fasanenstraße 85 10623 Berlin

Telefon: +49 30 31510-0
Telefax: +49 30 31510-166
E-Mail: service@berlin.ihk.de

www.ihk-berlin.de

DIHK – Deutscher Industrieund Handelskammertag e. V. Breite Straße 29 10178 Berlin-Mitte Telefon: +49 30 20308-0 Telefax: +49 30 20308-1000

www.dihk.de

#### Titelbild

© narvikk – iStockphoto.com